

## RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION DU PRESIDENT EN ASSEMBLEE GENERALE – 5 AVRIL 2024

Avant d'entamer le temps traditionnel de conférences au sein des rencontres du GRAIE, l'Assemblée générale est le moment de faire un point d'arrêt de l'activité de notre association. L'année dernière, j'ai partagé avec vous une prise de recul assez approfondie sur ces dernières années particulières.

Au sortir de l'année 2023, j'ai le sentiment que le GRAIE a continué de se renforcer, de se structurer, de se professionnaliser (en termes d'outils) et qu'il se porte bien. Il a à nouveau fallu user de fortes capacités d'adaptation, notamment en termes de ressources humaines, mais l'équipe qui a pris corps autour de salariés, "historiques" ou plus récemment arrivés, a continué de s'engager fortement, bénéficiant de l'appui des administrateurs, eux-mêmes investis, et du bureau.

Je les remercie tous de leur implication, ainsi que celle de nos partenaires qui nous suivent dans la durée. Je fais une mention spéciale à Yves Perrodin, ancien président du Graie, qui part vers de nouvelles aventures personnelles et j'ai une pensée pour deux administrateurs qui nous ont quitté brutalement : Luc Patois, Président du Syndicat des Rocailles et Bellecombe et Pascal Petit, directeur technique de Roannaise de l'eau.

Concernant le bilan, l'association est dynamique avec un socle assez stable de 330 adhérents ces dernières années. Le GRAIE a mené la majeure partie de son programme 2023 autour de ses piliers, que sont la coordination des dispositifs de recherche (OTHU, Sipibel, ZABR et les observatoires associés), l'animation de groupes de travail techniques et la diffusion des connaissances, comme au sein de Novatech début juillet 2023, qui présente un bilan scientifique très positif.



EAU DANS  
LA VILLE



EAU ET  
SANTÉ



MILIEUX  
AQUATIQUES

**GRAIE**  
Campus LyonTech la Doua  
66 boulevard Niels Bohr - CS 52132  
69 603 Villeurbanne cedex

04 72 43 83 68  
asso@graie.org  
www.graie.org

Association loi 1901  
reconnue d'intérêt général  
N° SIRET : 338 492 069 00038  
CODE APE : 7219 Z

Cette conférence phare de notre axe thématique "Eau dans la ville" ne doit pas masquer l'ampleur des autres rencontres menées : 10 conférences, dont celle sur Eau & Santé en novembre dernier, 8 webinaires, des formations et écoles d'été, des réunions régulières des groupes de travail, sans oublier de nombreux événements co-organisés.

2023 est aussi l'année du lancement du projet ResiRiver sur les systèmes fluviaux résilients, en intégrant les notions de Solutions fondées sur la Nature, projet qui s'intègre dans notre thématique des milieux aquatiques ; c'est un autre projet européen sur 5 ans, comme Co-UDlabs, engagé en 2020, en lien avec la gestion des eaux pluviales.

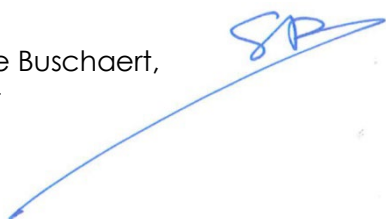
J'évoquais, au sens des outils, la professionnalisation de l'association. La mise en place d'une nouvelle solution logiciel permet une meilleure gestion des contacts et donc des événements, une optimisation des process, facturation etc., mais aussi en termes d'invitations et de communications. Nous sommes aussi plus visibles sur les réseaux. C'était un constat fait il y a quelques années et un champ d'actions que nous avons prévu d'engager, que nous avons atteint et que nous poursuivons.

Au niveau financier, c'est aussi une belle réalisation avec un bilan à nouveau très proche du prévisionnel et la génération d'un résultat qui permet d'autofinancer des actions (amélioration et mise à jour de nos sites web par exemple). L'année 2024 présente un calendrier bien établi avec plus de 70 rencontres prévues de tous types. Nous souhaitons continuer notre introspection :

- avec une réflexion sur notre place dans un contexte national évolutif, notamment dans le monde de la recherche (PEPR etc.) et au niveau des ministères (avec qui la relation est forte notamment par notre implication dans le plan national eaux pluviales ;
- dans le service rendu à nos adhérents et partenaires, avec plus de conférences locales, comme en 2023 dans l'Allier et le Puy-de-Dôme, ou à venir dans l'Ain le 10 avril, mais aussi poursuivre les événements de diffusion des connaissances, à l'image par exemple des cafés ZABR et webinaires I.S.Rivers qui interviennent en amont et en tour de chauffe de l'année de conférence, en 2025.

Cela passe aussi par une journée comme celle-ci, l'Assemblée générale, où nous mettons régulièrement en valeur des actions et des perspectives, comme l'année dernière sur notre axe Eau et santé ou en 2022 sur l'ouvrage des 20 ans de l'OTHU. Cette année, c'est un sujet en devenir, avec la baignade en ville, qui a été choisi là, également pour nous faire progresser et réfléchir, sur la base de retours d'expériences concrets. Je remercie les intervenants qui ont accepté notre invitation et vous souhaite à tous, membres et partenaires du Graie, une excellente journée.

Stéphane Buschaert,  
Président



### Membres du Graie présents :

**Votants** : Philippe ANNINO, Aequos ingénierie Conseil - Véronique BENACCHIO, Styx4D - Olivier BOSSI, Suez Consulting - Sophie BRUDER, Lycée LEGTA AGROTEC Vienne - Stéphane BUSCHAERT, BRGM AUVERGNE RHONE-ALPES - Dirk ESSER, SINT - Laurence FLACHON, Agglo Ventoux Comtat Venaissin - Andonella FLECHET, Saint-Etienne Métropole - Benjamin FRUGIER, EGIS - Mathieu GAUTIER, INSA Lyon - Stéphan GIOL, EAUGIS - Cyrille GIREL, Grand Chambéry - Frédéric GOGIEN, Veolia Eau Centre Est - Norbert LANDON, IRG - Lyon 2 - François LIPONNE, Vichy Communauté - Benoît MARDUEL, Altereo - Damien SAULNIER, Agence URBA LYON - Thierry VANDEL, particulier - Laurence VOLATIER, ENTP -

### Invités présents (membres et partenaires)

Pierre ATHANAZE, Métropole de Lyon - Christophe BARAT, KEMIRA France - Céline BERNI, INRAE AURA - Laurence BIDET, Métropole de Lyon - Benoît CAMENEN, INRAE AURA - Claudie BRIAND-PONZETTO, Métropole de Lyon - Coralie CHADANSON, Atelier LD - Cyril CHAIGNON, EDF - Victoria CHIU, Univ Lyon 3 UMR 5600 - Michel ENGGIST, état de Genève - Emmanuelle EUSTACHE, CEREG - Xavier FAVROLT, Département de l'Isère - Muriel FLORIAT, La Métropole de Lyon - Claire GODAYER, SYMBHI - Marion GUIBERT, SYMALIM - Axel HILAIRE, Cabinet Ciel - Anne HONEGGER, ENS Lyon - Marlène LAFORET, Vichy Communauté - Diane MAITRE, état de Genève - Camille MARTINET, Métropole de Lyon - Oldrich NAVRATIL, Lyon 2 UMR 5600 - Alice NIKOLLI, Université Savoie-Mont Blanc - Franck PIDOUX, état de Genève - Olivier PILLONEL, Métropole de Lyon - Dominique POIROT, SETEC HYDRATEC - Sara PUIJALON, Lyon 1 LEHNA - Almudena PLICHON, Univ Lyon 1 Nicolas RIVIERE, INSA Lyon - Stéphane ROUCOUSE, Saint-Etienne Métropole, Elisabeth SIBEUD, Métropole de Lyon - Mauranne VALDELFFENER, Métropole de Lyon - Dominique VARNAISON, Métropole de Lyon -

**Commissaire aux comptes** : Frédéric CHEVALLIER, TALENZ Audit - Teorem Ares X.Pert

**L'équipe du Graie** : Ouafaa ADNAN, Laëtitia BACOT, Jennifer BRAHIMI, Elodie BRELOT, Maureen CARPENTIER, Anne CLÉMENS, Isabelle COSTAZ, Sathya FLORY, Laurent GOUILLOUD, Baptiste JEANNEY, Bertrand MORANDI, Elsa PICARD.

### Pouvoirs :

Thierry ADAM, Syndicat des Eaux Rocailles Bellecombe - Géraud BOURNET, TIP Conseils - Claire GARDON, CC Forez-Est - Jean-Jacques HERIN, Adopta - Axel HILAIRE, Cabinet Ciel - Marie-Christine MATTEONI, Arredaterre - Gilles NICOT, Nicot Ingénieur Conseil



EAU DANS  
LA VILLE



EAU ET  
SANTÉ



MILIEUX  
AQUATIQUES

### GRAIE

Campus LyonTech la Doua  
66 boulevard Niels Bohr - CS 52132  
69 603 Villeurbanne cedex

+33 (0)4 72 43  
83 68  
asso@graie.org

Association loi 1901,  
reconnue d'intérêt général,  
N° SIRET : 338 492 069 00038  
CODE APE : 7219 Z

## Ordre du jour :

- Rapport moral et d'orientation du président
- Rapport d'activité 2023 et programme d'actions 2024
- Bilan financier 2023  
Rapport du commissaire aux comptes
- Budget prévisionnel 2024
- Révision des tarifs de cotisation pour 2025
- Renouvellement des membres du conseil d'administration
- Questions diverses

## Documents joints au procès-verbal

Les documents annexés au présent procès-verbal sont :

- Le rapport moral et d'orientation du Président
- Le rapport de gestion 2023 et le budget prévisionnel 2024 remis aux participants.

Un document résumant les points forts de l'année 2023 et les projets pour l'année 2024, remis aux membres et invités présents est disponible en ligne.

Les statuts, instances administratives et la liste des membres du Graie pour l'année 2023 sont à la disposition de tous sur le site Internet du Graie.

Le rapport du commissaire aux comptes est fourni sur simple demande.

## Ouverture de l'assemblée générale

Stéphane Buschaert, Président du Graie, ouvre l'assemblée générale.

19 membres votants sont présents, 7 adhérents ont transmis un pouvoir, c'est donc avec 26 membres présents ou représentés que l'assemblée générale du Graie peut débuter.

Elodie présente l'équipe puis remercie les partenaires financiers : l'agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, l'agence de l'eau Loire Bretagne, la Métropole de Lyon, le Ministère de la Transition écologique, les 4 régions Auvergne-Rhône-Alpes, Occitanie, Sud et Bourgogne Franche-Comté, le FEDER, CNR, EDF, H2O Lyon et l'OFB.

## Rapport moral et d'orientation

Stéphane Buschaert présente son rapport moral et d'orientation et remercie les personnes présentes. L'assemblée générale est le moment de faire le point sur l'activité de l'association. Le Graie continue de se renforcer, de professionnaliser les outils utilisés par ses salariés. Une équipe ancienne, combinée avec des salariés récemment arrivés, soutient l'activité, renforcée par l'implication des membres du bureau. Il remercie par ailleurs les partenaires de notre association. Le Président partage sa reconnaissance vis-à-vis d'Yves Perrodin, ancien président du Graie (de 2006 à 2011) parti récemment à la retraite. Il partage également une pensée émue pour deux de nos administrateurs disparus brutalement, Luc Patois et Pascal Petit, tous deux représentants actifs des collectivités au sein du conseil d'administration pour la définition et la mise en œuvre des programmes du Graie.

Le dynamisme de l'association, stable en nombre de membres autour de 330, se reflète par son programme riche, en grande partie abouti, conçu autour de l'animation de programmes de recherche et l'animation de groupes de travail, sans oublier la conférence internationale Novatech. L'année 2023 est aussi celle du lancement du projet européen ResiRiver portant sur les systèmes fluviaux résilients en intégrant les Solutions Fondées sur la Nature (SFN).

Au niveau financier, c'est un bilan positif permettant d'autofinancer des projets. Les perspectives 2024 sont bonnes avec un programme déjà bien chargé !

Elodie BreLOT remercie le Président et précise que les relations soutenues avec les membres du bureau et du conseil d'administration permettent un travail efficace et rappelle que tout cela n'existerait pas sans l'équipe, les membres et les partenaires de l'association.

## Rapport d'activité 2023 et programme d'actions 2024

Elodie BreLOT rappelle que le fonctionnement du Graie repose sur 3 axes thématiques qui sont :

- L'eau dans la ville,
- La gestion des milieux aquatiques et des bassins versants,
- Eau et santé.

Le Graie structure son action autour de 3 piliers :

- La coordination de dispositifs de recherche
- L'animation de groupe de travail techniques
- La diffusion de la connaissance

Le programme 2023 a été riche, avec 107 événements proposés par le Graie, mais aussi avec de nombreux événements co-organisés avec des partenaires et dans lesquels des salariés sont intervenus.

Elle souligne l'activité très dynamique de l'association avec 4150 participations de plus de 2000 personnes différentes à nos événements, en présentiel ou en distanciel. Il est intéressant de noter que notre rayonnement s'étend au-delà de la région Auvergne-Rhône-Alpes. Les webinaires et la conférence internationale Novatech ont participé à ce large rayonnement. Malgré un nombre de participants très important à Novatech, c'est le pôle milieux aquatiques qui recense le plus de participations, avec un énorme succès pour les webinaires et web-café !

Elodie BreLOT et Anne Clémens présentent quelques focus sur le bilan :

- **Novatech**, 11<sup>ème</sup> édition de la conférence internationale sur la gestion de l'eau dans la ville, a bénéficié d'un partenariat fort avec la Métropole de Lyon et l'OTHU. Ce fût une belle réussite avec plus de 600 congressistes issus de 29 pays ! Au-delà des enseignements techniques des 220 communications orales et poster qui ont été très éclairants, 4 leviers fondamentaux ont émergé autour de la diffusion et du transfert des connaissances, de la demande de nature en ville qui se généralise, de la mobilisation des acteurs et de l'indispensable levier de l'action publique.
- Le second événement important en termes d'ampleur a été la **Conférence Eau & Santé** pour laquelle nous avons fait intervenir des professionnels de santé pour partager et s'acculturer sur les questions de santé et eau. Les enjeux sur l'antibiorésistance concernent tous les secteurs et nécessitent une approche pluridisciplinaire sur ces sujets.
- Anne Clémens poursuit avec la présentation du **programme RhônEco 2024 -2028** récemment renouvelé. Le programme sert à suivre les opérations de restauration du fleuve Rhône avec 5 axes de recherche appliquée. C'est un collectif scientifique jeune et dynamique d'une trentaine de personnes issus de 4 laboratoires de recherche.
- Le dernier focus sur l'activité 2023 porte sur **les outils du Graie**. Nous avons acquis la suite logiciel ZOHO, qui nous permet de suivre tout le process d'inscription, de gestion des événements, de l'émission des devis et de la facturation. Sathya Flory et Laure Dumonte se sont chargés du développement des applications en fonction de nos besoins. Nous sommes désormais beaucoup plus efficaces pour gérer nos nombreux événements. Enfin, notre présence sur les réseaux sociaux est beaucoup plus forte, notamment grâce au travail de Juliette Casanova, chargée de communication digitale qui a porté cette communication et qui a permis de mettre en lumière nos productions.

Élodie poursuit sur le programme 2024, avec quelques chiffres : à ce jour 66 rencontres sont programmées qui seront complétées au fur et à mesure de l'avancement de l'année.

Le conseil d'administration a engagé une réflexion sur l'évolution de l'activité du Graie aux différentes échelles territoriales : avec un ancrage fort en région, le Graie développe des activités à l'échelle nationale et

internationale, ainsi qu'à des échelles plus locales. Longtemps cette distinction d'échelle correspondait aussi à une distinction des modes de faire : une animation régionale et une diffusion ou un rayonnement au niveau national et international. Aujourd'hui, l'activité du Graie s'élargit sur les différentes échelles :

**L'ancrage régional** reste fort du fait :

- des membres du Graie, à 60 % de la Région AURA et 75 % avec le bassin RMC
- des dispositifs de recherche : OTHU, OHM, OSR, Rhoneco, Sipibel, avec de nouveaux programmes sur la Saône et la plateforme de Crépieux-Charmi,
- de nos partenariats sur le corridor rhodanien, avec des échanges très réguliers avec de nombreux acteurs, au-delà des adhérents : CNR, EDF, les régions, AE, et avec les gestionnaires des différents gestionnaires, Syndicat Haut-Rhône, l'île de la Platière, l'île du Beurre, le Grand Parc, CPIE d'Arles,...

**Nos interventions à des échelles locales** visent à accompagner les nécessaires changements de pratiques des collectivités en matière de gestion de l'eau, et en particulier sur la gestion intégrée des eaux pluviales. Nous avons développé un partenariat, intitulé Atelier Ville Perméable, avec les acteurs susceptibles d'accompagner les territoires en ce sens (FNE, CAUE) ; nous cherchons cette année à élargir ce partenariat. Nous organisons en partenariat avec les agences de l'eau Loire Bretagne et Rhône Méditerranée Corse, des rencontres départementales, qui permettent de toucher les élus locaux et techniciens, avec des temps d'échanges et de visites de sites exemplaires.

**Au niveau national**, au-delà de la diffusion des connaissances de par les éditions, les conférences et webinaires organisés et des interventions en tant qu'experts dans des événements organisés par d'autres, le Graie co-anime des réseaux techniques et scientifiques : le réseau francophone des animateurs eaux pluviales et un réseau d'échange sur la gestion des effluents non domestiques, avec un forum sur la plateforme « Expertises territoires » du Cerema et des rencontres annuelles ; le réseau scientifique URBIS, l'inter-observatoire de recherche en hydrologie urbaine. Nous nous impliquons dans le montage d'un réseau national sur les végétaux aquatiques suite à une première rencontre en 2023 et l'expression d'un réel besoin par nos partenaires techniques et scientifiques de partager des connaissances sur ces espèces.

Par ailleurs, nous contribuons à des travaux collectifs, comme la co-animation d'un groupe de travail sur la définition d'indicateurs eaux pluviales dans SISPEA, préalablement des travaux pour l'AFNOR pour la rédaction d'un fascicule documentaire sur la dépollution des eaux pluviales, ou encore la participation à l'élaboration d'une charte qualité eaux pluviales au sein de l'ASTEE. Le développement de formations depuis plus de 3 ans contribue aussi à renforcer le rayonnement national.

**Au plan international**, nos conférences internationales I.S.Rivers et Novatech, les webinaires cafés ZABR et lundis d'I.S.Rivers ou ville perméable, contribuent à faire rayonner l'excellence scientifique et technique des acteurs de la région. Mais ce sont aussi des événements fédérateurs pour établir de nouvelles collaborations et partenariats à l'international, dans lesquels le Graie s'implique :

- le programme européen ResiRiver (2023 à 2028) dans lequel le Graie s'engage sur la mobilisation des acteurs via l'organisation « d'Ateliers Rhône », la participation aux rencontres internationales pour le partage d'expérience et l'accueil des partenaires en novembre 2024 à Lyon pour partager les expériences de restauration du Rhône.
- Le projet Co-udlabs, pour lequel notre mission consiste à animer une réflexion sur la mobilisation des dispositifs de recherche en hydrologie urbaine pour faire évoluer plus efficacement les pratiques et la réglementation au niveau européen ; une déclinaison à l'échelle européenne des questions que l'on se pose régulièrement au niveau du Graie.

Le rôle du Graie est de favoriser le dialogue perpétuel entre acteurs scientifiques et techniques, faciliter le montage de projets partenariaux, partager et diffuser les connaissances acquises et produites pour accompagner les territoires pour une meilleure gestion de l'eau.

Participer à des projets européens est une dynamique nouvelle pour le Graie, rendue possible grâce à un pôle administratif robuste.

Le Graie suit une logique du temps long : le fait de travailler avec ces acteurs depuis des années permet le partage d'une culture commune, un langage commun et facilite le développement de projets.

## Bilan financier 2023

Elodie Brelot présente le bilan financier de l'année 2023. Celui-ci est très proche du budget prévisionnel : les charges s'établissent à 1 210 528 € et les produits à 1 267 453 €, avec un résultat de 56 925 €. Les quelques écarts sur les charges sont expliqués notamment du fait d'un recrutement non réalisé et de l'investissement dans les logiciels informatiques.

Au niveau des produits, nous sommes 5% au-dessus du prévisionnel, notamment du fait d'une augmentation du chiffre d'affaires de la formation et du nombre d'adhésions.

Nous proposons de porter le résultat au report à nouveau (vote à suivre) et de mobiliser une partie sur l'exercice 2024 comme suit :

- 10 000 € pour l'assemblée générale
- 4 000 € pour le réseau végétation aquatique national
- 6 000 € pour l'édition de certaines de nos publications eaux pluviales
- 5 000 € pour une prestation de soutien pour finaliser un travail du groupe de travail sur les effluents non domestiques.

## Rapport du commissaire aux comptes

M. Frédéric Chevallier, notre commissaire aux comptes, présente les 2 rapports relatifs au bilan 2023.

Le premier porte sur les comptes annuels ; il synthétise l'opinion sur les comptes et certifie la sincérité et la fiabilité des comptes.

Le second rapport apporte une justification sur des relations éventuelles entre des administrateurs et des transactions, sous le terme de conventions réglementées ; le Graie n'est pas concerné.

M. Chevallier n'émet pas d'observation particulière et rappelle les responsabilités de la gouvernance sur l'établissement des comptes.

Progressivement, en fonction de la taille des entreprises, les commissaires aux comptes ont une obligation d'information extra financière dans le cadre de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE). Celle-ci conjuguera les piliers économiques, sociaux et environnementaux.

Elodie Brelot souligne l'intérêt de cette démarche ; établir des indicateurs environnementaux liés à notre activité fait partie d'une réflexion prochaine.

## Budget prévisionnel 2024

Elodie Brelot présente le budget prévisionnel 2024. Il est représentatif d'une année sans conférence internationale de l'ampleur de I.S.Rivers ou Novatech, avec de fait beaucoup moins de charges externes et d'inscriptions. Le budget 2024 s'élève à 1.05 M€.

**Les charges :** la masse salariale augmente de 3%, incluant une augmentation de 4 % des salaires au 1er janvier 2024, laquelle a été décidée pour faire face à l'inflation. Le montant des salaires environnés est de 859 308 € et représente 82% des charges.

La présentation analytique du budget fait apparaître un renforcement de l'activité milieux aquatiques, avec 4 permanents et 41 % du budget. Viennent ensuite le thème Eaux pluviales (32 %), Eau & santé (14 %) et Vie associative et réseautage (12 % du budget). L'activité est quasiment à 50/50 entre l'animation scientifique et l'animation technique et vie associative.

**Les Produits :** les subventions couvrent 64 % du budget, avec un total de 669 416 €, octroyées par 10 financeurs. Les 4 plus grands financeurs sont l'agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, les fonds Européens (3 projets distincts), puis la Métropole de Lyon et le Ministère de la transition écologique. Les autres sources de financements sont les adhésions, les prestations et parrainages pour l'animation des dispositifs de recherche et les inscriptions aux conférences et formations.

Nous retrouvons les 25 000 € de financements de projets sur fonds propres, en autofinancement, pour l'organisation d'une belle conférence à l'occasion de l'assemblée générale et le déploiement de notre stratégie de communication. Nous prévoyons également de financer la refonte de notre site internet sur fond propre, mais probablement à partir de la fin de l'année 2024.

## Cotisations pour 2025

Comme chaque année, il est proposé à l'assemblée générale de fixer le montant des cotisations pour l'année n+1 (2025). La règle choisie est de se baser sur le taux d'inflation de l'INSEE; ce taux est de 4.9 % pour 2025.

Tarifs Adhésion	2023	2024	2025
PERSONNES PHYSIQUES	63	66	69
Etudiant jeune pro	30	31	33
PERSONNES MORALES			
Catégorie 1	126	132	140
Catégorie 2	472	497	521
Catégorie 3	683	719	754
MEMBRES ENGAGES			
R4 - 8 participations	1 209	1 272	1334
R8 - 16 participations	1 737	1 827	1917
R18 - 36 participations	2 794	2 939	3083
Taux d'inflation annuel (n-1)		5,2 %	4,9 %

## Votes et résolutions

Les points suivants sont soumis aux votes :

- Le programme 2024 est adopté à l'unanimité :
- Le bilan financier 2023, à savoir le bilan comptable et l'affectation du résultat aux fonds propres sur les 4 actions évoquées est adopté à l'unanimité
- Le budget prévisionnel 2024 est voté à l'unanimité
- Les tarifs d'adhésion pour l'année 2025 sont approuvés à l'unanimité

## Renouvellement partiel du conseil d'administration

Le conseil d'administration est renouvelé par tiers chaque année. Nous accueillons de nouvelles personnes et remercions ceux qui partent. 5 membres sortants sur 6 sont candidats pour renouveler leur mandat pour 3 ans (2024-2027). En effet, Sylvestre Doré, représentant le bureau d'étude SED, a cessé son activité.

Nous rappelons que le Conseil d'Orientation a un rôle consultatif. Les membres sont invités à toutes les réunions du conseil d'administration ; ils participent aux réflexions mais ne participent pas aux votes.

Le vote est ouvert avec 5 candidats pour 5 postes à pourvoir :

- ENTPE, représenté par Laurence Volatier (qui prend la suite d'Yves Perrodin) et Laurent Lassabatère
- INSA LYON, représenté par Frédéric Cherqui et Jean-Luc Bertrand-Krajewski
- IRG – Université Lyon 2, représenté par Norbert Landon et Oldrich Navratil
- Suez Consulting, représenté par Marine Feuardent et Olivier Bossi
- Syndicat des Eaux des Rocailles et de Bellecombe, représenté par Thierry Adam

Tous les candidats recueillent le total de 25 votes, excepté Suez Consulting qui recueille 24 votes.

Les 5 candidats sont donc réélus, avec 18 votants et 7 pouvoirs.

Le conseil d'administration se réunira le 17 mai 2024 afin d'élire en son sein le bureau.

L'ordre du jour étant épuisé, Elodie Brelot et Stéphane Buschaert remercient les participants et clôturent l'assemblée générale. Un temps convivial est proposé aux participants.



## BILAN ET RAPPORT DE GESTION 2023

Le budget prévisionnel pour l'année 2023, approuvé en assemblée générale le 10 mai 2023, était de 1 209 652 €.

Au 31 décembre 2023, les charges s'établissent à 1 210 528 € et les produits à 1 267 453 €, avec un résultat de 56 925 €.

BILAN AU 31 DECEMBRE 2023	TOTAL	BUDGET PREVISIONNEL 2023	BILAN 2022	BILAN 2021
<b>CHARGES</b>				
Salaires environnés	826 394	842 517	688 473	609 143
Charges spécifiques	362 128	367 135	372 769	80 271
Pertes et provisions	22 007		53 269	24 132
Fonds dédiés			28 200	37 500
<b>Total charges</b>	<b>1 210 528</b>	<b>1 209 652</b>	<b>1 142 712</b>	<b>751 045</b>
<b>PRODUITS</b>				
Cotisations	145 532	133 755	141 965	134 627
Inscriptions	232 315	227 050	139 932	18 995
Prestations	96 766	63 500	103 819	104 564
Subventions	670 387	695 648	624 055	460 325
Autres financements	81 436	69 000	68 138	50 000
Reprises provisions	28 018	20 700	40 487	22 080
Reprises fonds dédiés	13 000		49 500	
<b>Total produits</b>	<b>1 267 453</b>	<b>1 209 652</b>	<b>1 167 896</b>	<b>790 591</b>
<b>Résultat</b>	<b>56 925</b>		25 185	39 546

### Les charges

Les salaires environnés sont légèrement moins élevés que le prévisionnel (- 2%, soit - 16k€). Les faits caractéristiques sont :

- La non-crédation du 2<sup>ème</sup> poste de chargé de mission « Eaux pluviales » envisagé, soit 0.8 ETP en moins que prévu ;
- Une augmentation des frais de fonctionnement (+ 30k€), du fait des provisions sur congés payés, des frais de logiciels et de loyers (impactés par la révision de l'indice INSEE).

Au final, l'environnement (dépenses de fonctionnement et salaires affectés au fonctionnement) représente 39% des salaires sur actions (contre 31% au prévisionnel).

Les charges spécifiques sont conformes au prévisionnel (- 1,5% du prévisionnel).

Les pertes et provisions s'élèvent à 22 k€ et sont relatives à un risque de perte sur subvention, que ce soit du fait de la non-réalisation de certaines actions (séminaire stratégique Saône, webinaire autosurveillance ou à la diminution du temps effectivement passé par les chargés de mission sur les actions prévues dans les programmes d'action, les salaires étant la principale assiette de subvention).



EAU DANS  
LA VILLE



EAU ET  
SANTÉ



MILIEUX  
AQUATIQUES

### GRAIE

Campus LyonTech la Doua  
66 boulevard Niels Bohr - CS 52132  
69 603 Villeurbanne cedex

+33(0)4 72 43 83 68  
asso@grai.e.org  
www.grai.e.org

Association loi 1901  
reconnue d'intérêt général  
N° SIRET : 338 492 069 00038  
CODE APE : 7219 Z

## Les produits

Les produits sont supérieurs de 5% par rapport au prévisionnel (soit + 57.8 k€).

La principale augmentation concerne les prestations, qui incluent notamment les formations (+ 27k€). Les cotisations sont en augmentation par rapport au prévisionnel (+ 11.7 k€). Cela s'explique par une augmentation du nombre d'adhésions « Personnes Morales ».

La baisse de 25 k€ sur les subventions est liée à une affectation moindre que budgétée de subventions pluriannuelles, sur les 3 programmes CoudLab, ResiRiver et Sipibel-Rismeau.

Les reprises de provision sont liées à des soldes de subvention moins pénalisants que prévus : subvention FEDER pour I.S.Rivers 2022 (+ 10 k€), subventions de l'Agence de l'Eau RMC (+ 17k€).

La reprise des fonds dédiés s'élève à 13 000 € soit :

- 8 k€ liés au report de la journée STEP du programme 2022 à février 2023
- 5 k€ liés à la réalisation et la mise en ligne des sites internet Rhône, programmées en 2022 et réalisées en 2023.

## Le résultat

Le bilan présente un résultat positif de 56 925 €, soit 4% du volume d'activité.

Il est directement lié aux augmentations de produits détaillées ci-dessus et qui n'étaient pas prévisibles, à savoir les activités de formation, les cotisations et les soldes de subventions.

Nous proposons à l'assemblée générale de porter le résultat au compte report à nouveau. Les fonds propres de l'association passeraient ainsi de 242 564 € à 299 489 €.

## Mobilisation des fonds propre sur des actions 2024

Nous proposons à l'assemblée générale de mobiliser nos fonds propres à hauteur de 25 000 €, afin d'autofinancer 4 actions en 2024, au service des membres ou pour lancer de nouvelles dynamiques :

- 10 000 € - La rencontre du Graie sur la Baignade en ville, à l'occasion de l'assemblée générale (montage et accueil)
- 4 000 € - Lancement d'une dynamique de mise en réseau nationale autour de la végétation aquatique
- 6 000 € - Déploiement d'une stratégie de communication autour des eaux pluviales
- 5 000 € - pour financer une prestation extérieure, en soutien à la finalisation d'un travail du groupe de travail Effluents non domestiques, sur la détermination de valeurs acceptables.

## Ecritures pluriannuelles

A l'issue de l'exercice 2023, les fonds dédiés s'élèvent à 15 200 €. Ils concernent certaines actions subventionnées non terminées en 2023 et dont la réalisation se poursuit en 2024.

Les produits constatés d'avance concernent également des actions pluriannuelles et des actions reportées. Ils représentent 561 417 € à la clôture de l'exercice 2023 et sont en forte augmentation. Cela s'explique principalement par les financements actés pour les projets européens ResiRiver, sur la période 2024-2028 (383 K€) et Co-UDlabs sur 2020-2025 (91 K€).

COMPTÉ DE RESULTAT DU GRAIE					
CHARGES	2023	2022	PRODUITS	2023	2022
CHARGES D'EXPLOITATION			PRODUITS D'EXPLOITATION		
Achat de marchandise			Vente de marchandise		
Charges externes	483 531	467 786	Production vendue	339 861	254 751
Impôts taxes et assimilés	29 756	22 916	Subventions d'exploitation	670 387	624 056
Réunération du personnel	492 773	413 791	Cotisations	145 532	141 965
Charges sociales	167 363	146 560	Dons, legs et donations		100
Dotations aux amortissements	8 315	7 391	Vente de prestations de service	68 000	57 022
Dotations aux provisions			Reprises provisions transferts	28 018	9 174
pour risques et charges	27 242	48 100			
Report en fonds dédiés		28 200	Utilisations des fonds dédiés	13 000	49 500
Autres charges		1 197			
Charges financières	44	-	Produits financiers	1 964	141
<b>TOTAL(I)</b>	<b>1 209 025</b>	<b>1 135 942</b>	<b>TOTAL(I)</b>	<b>1 266 762</b>	<b>1 136 709</b>
CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)	1 504	6 770	PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)	692	31 188
<b>TOTAL DES CHARGES (I+II+III)</b>	<b>1 210 528</b>	<b>1 142 712</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+II+III)</b>	<b>1 267 453</b>	<b>1 167 897</b>
RESULTAT	56 925	25 185			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 267 453</b>	<b>1 167 897</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 267 453</b>	<b>1 167 897</b>
Evaluation contributions en nature	631 518	353 262	Evaluation contributions en nature	631 518	353 262

BILAN ACTIF	2023	2022	BILAN PASSIF	2023	2022
Immobilisations incorporelles :		3 178	FONDS PROPRES		
Immobilisations corporelles :	10 612	11 873	Fond associatif sans droit reprise	14 506	14 506
<b>TOTAL I</b>	<b>10 612</b>	<b>15 051</b>	Réserves :		
Stock et en-cours :			Affectation au "projet associatif"		
Avances et acomptes		-	Report à nouveau (a)	228 058	202 873
Créances	721 373	454 998	Résultat comptable de l'exercice (b)	56 925	25 185
			Subventions d'investissement		
Valeurs mobilières de placement			<b>TOTAL I</b>	<b>299 488</b>	<b>242 564</b>
Disponibilités	356 190	142 442	Fonds dédiés	15 200	28 200
Charges constatées d'avance	6 412	10 406			
Produits à recevoir	3 278	63 090	<b>TOTAL II</b>	<b>15 200</b>	<b>28 200</b>
<b>TOTAL II</b>	<b>1 087 252</b>	<b>670 936</b>			
			Provisions pour risques	21 200	48 100
			Provisions pour charges	82 652	77 186
Charges / plusieurs exercices (III)			<b>TOTAL III</b>	<b>103 852</b>	<b>125 286</b>
			Emprunts obligataires		
			Emprunts et dettes / crédits		
			Emprunts et dettes financ. divers		
			Avances et acomptes reçus		
			Dettes fournisseurs	21 068	15 450
			Dettes fiscales et sociales	96 839	80 451
			Dettes sur immobilisations		
			Autres dettes		
			Produits constatés d'avance	561 417	194 036
Primes remb. emprunts (IV)			<b>TOTAL IV</b>	<b>679 324</b>	<b>289 937</b>
Ecarts de conversion actif (V)			Ecarts de conversion passif V		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV +V)</b>	<b>1 097 864</b>	<b>685 987</b>	<b>TOTAL GENERAL (I +II +III +IV +V)</b>	<b>1 097 864</b>	<b>685 987</b>

## Le bilan analytique

La présentation du bilan analytique permet de voir les équilibres sur les principaux axes d'activité du Graie :

- L'organisation de Novatech 2023 représentent 29% des charges
- L'animation de nos dispositifs de recherche représente 32% des charges, soit 25% pour la ZABR & Rhône, 5% pour OTHU, et 2% pour SIPIBEL.
- L'animation régionale représente 23% des charges
- Les actions de diffusion plus large, hors Novatech, représentent 16% des charges

L'activité du Graie peut se décliner en deux grandes catégories d'actions :

- Les actions de diffusion et d'animation technique : conférences, journées, groupes de travail, animation de réseaux, cafés, productions de documents, formations.
- Les actions en lien avec les dispositifs de recherche : animation des dispositifs et des projets de recherche en appui sur les dispositifs

L'année 2023 est représentative d'un exercice incluant l'organisation d'une conférence internationale de l'ampleur de Novatech ou I.S.Rivers. Les actions de diffusion sont majoritaires, soit 58% de l'activité dont 29% est exclusivement dédiés à Novatech. L'animation scientifique représente 32%.

Depuis 2021, l'organigramme du Graie a été structuré autour de 3 pôles thématiques et 2 pôles supports. En 2023, l'activité du Graie s'est répartie comme suit :

- Pôle Milieux Aquatiques : 30% (dont 24% recherche)
- Pôle Eau dans la Ville : 47% (dont 29% Novatech, 5% recherche)
- Pôle Eau et Santé : 13% (dont 11% Diffusion : formations END, journée Eau et Santé, groupes de travail et journées STEP+END)
- Vie associative et mise en réseau : 10%

Cette année 2023, le bénévolat est en augmentation et atteint 611 088€.

Cela s'explique tout d'abord par la conférence internationale Novatech, qui a bénéficié de 3200 heures de bénévolat (relecteurs, conférenciers, présidents de la conférence et présidents de sessions), soit une valorisation de 277 000€. Les dispositifs de recherche bénéficient également d'un engagement plus fort dans les comités, ce qui participe à l'augmentation du bénévolat pour 2023.

Au-delà du bénévolat, en termes de public ayant bénéficié de notre animation, en 2023, nous avons recensé près de 4200 participations, de 2200 personnes représentant 1100 organismes soit une nette augmentation par rapport à l'année passée.

BILAN AU 31 DECEMBRE 2023		TOTAL	Milieu Aquatique Recherche	Milieu Aquatique Diffusion	Eaux pluviales Recherche	Eaux pluviales Diffusion	Eau & Santé Recherche	Eau & santé Diffusion	Vie associative et réseautage	BILAN 2022
<b>BUDGET PREVISIONNEL</b>										
<b>Total charges</b>	<b>1 209 652</b>	270 360	68 774	98 697	503 538	35 054	100 050	133 177		<b>1 142 827</b>
<b>Total produits</b>	<b>1 209 652</b>	285 285	51 560	106 172	465 210	33 600	95 580	172 245		1 142 826
<b>BILAN AU 31 DECEMBRE 2023</b>										
% réalisé salaires	98%	106%	93%	89%	87%	88%	158%	89%		
% du Budget prev hors prov.	98%	107%	98%	63%	97%	66%	132%	93%		
<b>CHARGES</b>										
Salaires environnés	826 394	262 525	57 828	56 044	243 186	21 973	84 107	100 731		688 473
Charges spécifiques	362 128	27 763	9 895	6 060	245 156	1 305	48 417	23 531		372 769
Pertes et provisions	22 007	4 745	231		13 000		4 000	31		53 269
Fonds dédiés										28 200
<b>Total charges</b>	<b>1 210 528</b>	295 033	67 954	62 104	501 342	23 278	136 524	124 293		<b>1 142 712</b>
<b>PRODUITS</b>										
Cotisations	145 532	12 300		8 290		800		124 142		141 965
Inscriptions	232 315	2 050	9 990		206 555		13 720			139 932
Prestations	96 766	23 005	2 000	15 753	14 858		41 150			103 819
Subventions	670 387	220 504	21 190	61 834	233 269	24 200	48 800	60 590		624 055
Autres financements	81 436	37 000	17 000		25 000			2 436		68 138
Reprises provisions	28 018	819	10 000	4 500	2 699			10 000		40 487
Reprises fonds dédiés	13 000	5 000					8 000			49 500
<b>Total produits</b>	<b>1 267 453</b>	300 678	60 180	90 377	482 381	25 000	111 670	197 168		<b>1 167 896</b>
<b>Résultat</b>	<b>56 925</b>	5 645	-7 774	28 272	-18 961	1 722	-24 854	72 875		25 185
<b>Détail des subventions</b>										
Grand Lyon	128 590			10 000	70 000			48 590		53 590
Agence de l'Eau RMC	249 096	101 006	11 990	18 200	66 100	8 000	31 800	12 000		240 248
Agence de l'eau LB	42 169				37 169		5 000			28 000
Région AURA	10 000	10 000								15 000
Région Sud PACA	7 000	7 000								7 000
Région Occitanie	5 000	5 000								5 000
Région BFC	8 654	8 654								13 000
Ministère Transition E	78 000			25 000	47 000		6 000			36 000
OFB	17 700				10 000	7 700				8 300
Gouv. Prog Investissement Avenir	14 500					8 500	6 000			5 300
INRAE	3 000				3 000					3 000
Fonds Européens	106 678	88 844	9 200	8 634						196 876
Autres financeurs										12 742
<b>Total subventions</b>	<b>670 387</b>	220 504	21 190	61 834	233 269	24 200	48 800	60 590		624 056
<b>DETAIL AUTRES FINANCEMENTS</b>										
Parrainage CNR	25 000	22 000	3 000							29 000
Parrainage EDF	18 000	15 000	3 000							28 000
H2O Lyon	11 000		11 000							11 000
Autres	25 000				25 000					
<b>TOTAL AUTRES FINANCEMENTS</b>	<b>79 000</b>	37 000	17 000		25 000					68 000



## BUDGET PREVISIONNEL 2024

Le budget prévisionnel 2024 est représentatif d'une année sans conférence internationale de l'ampleur de I.S.Rivers ou Novatech, avec de fait beaucoup moins de charges externes et d'inscriptions. Le budget 2024 s'élève à 1.05 M€.

### Les charges

La masse salariale augmente de 3%, incluant une augmentation de 4 % des salaires au 1<sup>er</sup> janvier 2024, laquelle a été décidée pour faire face à l'inflation. Le montant des salaires environnés est de 859 308 € et représente 82% des charges.

La présentation analytique du budget fait apparaître un renforcement de l'activité milieux aquatiques, avec 4 permanents et 41 % du budget. Viennent ensuite le thème Eaux pluviales (32 %), Eau & santé (14 %) et Vie associative et réseautage (12 % du budget). L'activité est quasiment à 50/50 entre l'animation scientifique et l'animation technique et vie associative.

### Les Produits

Les subventions couvrent 64 % du budget, avec un total de 669 416 €, octroyées par 10 financeurs. Les 4 plus grands financeurs sont l'agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse, les fonds Européens (3 projets distincts), puis la Métropole de Lyon et le Ministère de la transition écologique. Les autres sources de financements sont les adhésions, les prestations et parrainages pour l'animation des dispositifs de recherche et les inscriptions aux conférences et formations.

Nous retrouvons les 25 000 € de financements de projets sur fonds propres, en autofinancement, pour l'organisation d'une belle conférence à l'occasion de l'assemblée générale et le déploiement de notre stratégie de communication. Nous prévoyons également de financer la refonte de notre site internet sur fond propre, mais probablement à partir de la fin de l'année 2024.



EAU DANS  
LA VILLE



EAU ET  
SANTÉ



MILIEUX  
AQUATIQUES

### GRAIE

Campus LyonTech la Doua  
66 boulevard Niels Bohr - CS 52132  
69 603 Villeurbanne cedex

+33(0)4 72 43 83 68  
asso@graie.org  
www.graie.org

Association loi 1901  
reconnue d'intérêt général  
N° SIRET : 338 492 069 00038  
CODE APE : 7219 Z

BUDGET 2024		TOTAL	Milieu Aquatique Recherche	Milieu Aquatique Anim & Diffusion	Eaux pluviales Recherche	Eaux pluviales Anim & Diffusion	Eau & Santé Recherche	Eau & Santé Anim & Diffusion	Vie associative et réseautage
<b>CHARGES</b>									
Salaires bruts chargés	642 193	211 991	68 047	78 050	118 225	23 776	48 082	94 024	
Salaires fonctionnement (brut chargé)	118 860	39 236	12 594	14 446	21 881	4 400	8 899	17 402	
Frais de fonctionnement	98 255	32 435	10 411	11 942	18 088	3 638	7 357	14 386	
Salaires environnés	859 308	283 662	91 052	104 437	158 194	31 814	64 338	125 811	
Charges spécifiques	194 827	40 865	20 250	19 920	52 432	3 000	53 105	5 255	
<b>Total charges</b>	<b>1 054 135</b>	<b>324 527</b>	<b>111 302</b>	<b>124 357</b>	<b>210 627</b>	<b>34 814</b>	<b>117 443</b>	<b>131 066</b>	
<b>PRODUITS</b>									
Cotisations	147 197	12 700		9 140				125 357	
Inscriptions	93 045		17 050		26 200		49 795		
Prestation	57 978	30 500	2 000	12 278		13 200			
Subventions	669 416	260 195	50 000	101 468	131 639	21 700	55 824	48 590	
Autres financements	54 000	43 000	11 000						
Reprises fonds dédiés	7 500				7 500				
Autofinancement sur fonds propres	25 000	4 000	10 000		6 000		5 000		
<b>Total produits</b>	<b>1 054 136</b>	<b>350 395</b>	<b>90 050</b>	<b>122 885</b>	<b>171 339</b>	<b>34 900</b>	<b>110 619</b>	<b>173 947</b>	
Résultat par opération	0	25 869	-21 252	-1 472	-39 288	86	-6 824	42 881	
<b>DETAIL DES SUBVENTIONS</b>									
Grand Lyon	58 590			10 000				48 590	
Agence de l'Eau RMC	263 143	121 385	19 000	20 395	60 139	5 500	36 724		
Agence de l'Eau LB	38 600				25 500		13 100		
Région AURA	10 000	10 000							
Région Sud PACA	7 000	7 000							
Région Franche Comte Bourgogne	6 887	6 887							
Région Occitanie	5 000	5 000							
M. Environnement	58 000			6 000	46 000		6 000		
Gouv. Prog Investissement Avenir	16 200					16 200			
Fonds Européens	205 996	109 923	31 000	65 073					
<b>Total subventions</b>	<b>669 416</b>	<b>260 195</b>	<b>50 000</b>	<b>101 468</b>	<b>131 639</b>	<b>21 700</b>	<b>55 824</b>	<b>48 590</b>	
Taux de subvention	64%	80%	45%	82%	62%	62%	48%	37%	
<b>DETAIL AUTRES FINANCEMENTS</b>									
Parrainage CNR	25 000	25 000							
Parrainage EDF	18 000	18 000							
H2O Lyon	11 000		11 000						
<b>TOTAL AUTRES FINANCEMENTS</b>	<b>54 000</b>	<b>43 000</b>	<b>11 000</b>						